УТВЕРЖДАЮ

Директор государственного

учреждения образования

«Средняя школа № \_\_»

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

ПЛАН

работы с резервом руководящих кадров государственного учреждения образования «Средняя школа № …» на …….. год

(второй год сопровождения)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №п\п | Мероприятие. Тема | Сроки проведения | Ответственные |
|  | Пересмотр и корректировка персонального состава резерва руководящих кадров. | Декабрь | Директор, заместители директора по всем направлениям |
|  | Определение профессионально-деловых и личностных качеств лица педагогических работников, состоящих в резерве руководящих кадров | Январь | Заместители директора по всем направлениям |
|  | Проведение анализа выявленных затруднений и потребностей в профессиональном развитии педагогических работников, состоящих в резерве руководящих кадров | Январь | Заместители директора по всем направлениям |
|  | Разработка и утверждение планов индивидуальной подготовки лиц, состоящих в резерве | Январь | Директор, уполномоченный заместитель директора |
|  | *Заседание №1* Школы резерва руководящих кадров  «Ведение документации в учреждении образования. Делопроизводство, номенклатура дел и архив в учреждении образования» | Март | Уполномоченный заместитель директора с привлечением специалистов заинтересованных ведомств |
|  | Самостоятельное изучение материалов:  инструкция по делопроизводству, требования к оформлению документов в учреждении образования;  структурные подразделения учреждения образования, документы по их функционированию, сроки хранения документов;  резолюция документа, его согласование, утверждение и снятие с контроля;  СМДО — электронная система документооборота в учреждении образования | В течение года | Педагогические работники, включенные в резерв руководязих кадров |
|  | *Заседание №2* Школы резерва руководящих кадров  «Теоретические основы и практика управления учреждением образования» | Май 2021 | Директор, уполномоченный заместитель директора с привлечением специалистов заинтересованных ведомств |
|  | Самостоятельное изучение материалов:  современный образовательный процесс как объект управления;  структура образовательного процесса;  функции управления образовательным процессом;  информационно-аналитическая деятельность руководителя учреждения образования;  понятие об управленческом цикле | В течение года | Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров |
|  | *Заседание №3* Школы резерва руководящих кадров  «Роль руководителя в организации финансово-хозяйственной деятельности в учреждении образования» | Август 2021 | Директор, уполномоченный заместитель директора с привлечением специалистов заинтересованных ведомств |
|  | Самостоятельное изучение материалов:  нормативная база, регулирующая ФХ деятельность учреждения образования;  основная деятельность и внебюджетная деятельность школы;  перспективный план укрепления материально-технической базы школы;  работа со спонсорами и партнерами;  взаимодействие с Попечительским советом школы | В течение года | Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров |
|  | *Заседание №4* Школы резерва руководящих кадров  «Сущность и понятие качества образования в современных условиях» | Октябрь 2021 | Директор, уполномоченный заместитель директора с привлечением специалистов заинтересованных ведомств |
|  | Самостоятельное изучение материалов:  педагогический анализ и его виды: системный, факторный, аспектный, рефлексивный, SWOT-анализ;  современные подходы к планированию, организации, анализу и оценке эффективности образовательного процесса;  современные образовательные технологии как условие качества образования;  оценка учебных достижений учащихся в обеспечении качества образовательного процесса | В течение года | Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров |
| 1. . | Повышение образовательного уровня через самообразование, курсовую подготовку, посещение заседаний методических объединений, участие в занятиях Школы совершенствования педмастерства, Школы молодого учителя, Школы компьютерной грамотности | В течение года | Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров на руководящие должности |
|  | Участие в работе Совета учреждения, педагогического совета, заседания родительского комитета, попечительского совета и т.д. | В течение года | Заместители диектора по направлениям |
|  | Участие в мероприятиях по направлениям работы с кадрами школы | В течение года | Педагогические работники, включенные в резервруководящих кадров на руководящие должности |
|  | Круглый стол по итогам выполнения индивидуальных планов профессионального развития педагогов, включенных в резерв руководящих кадров | Декабрь 2021 | Директор, заместители директора по всем направлениям |
|  | Анализ работы за год и утверждение плана работы с резервом руководящих кадров на 2021 год | Декабрь 2021 | Директор, уполномоченный заместитель директора по всем направлениям |